



Vård- och omsorgsförvaltningen
Mikael Gustavsson Roxell
0171-626598
mikael.gustavsson.roxell@enkoping.se

Vård- och omsorgsnämnden

Åtgärder för en hållbar ekonomi för vård- och omsorgsnämnden

Förslag till beslut

Förslag till vård- och omsorgsnämnden

1. Vård- och omsorgsnämnden ger tf förvaltningschef uppdraget att genomföra samtliga förslag till åtgärder samt att inkomma med ytterligare förslag för att skapa en hållbar ekonomisk situation.
2. Samtliga åtgärder ska genomföras efter genomförda risk- och konsekvensanalyser gällande kundernas kvalitet och säkerhet, medarbetarnas arbetsmiljö och nämndens ekonomiska förutsättningar. Återrapportering ska ske löpande.

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsnämnden har under flera år genererat stora negativa avvikelser i relation till de medel som kommunfullmäktige fattat beslut om. Nämnden och dess förvaltning har nu nått vägs ände, kraftfulla åtgärder behöver vidtas. Förvaltningen har tagit fram ett antal åtgärder för att komma åt avvikelserna, ytterligare åtgärder behöver arbetas fram för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi.

Förslag till åtgärder

Anpassning av bemanning:

I syfte att reducera årets befarade underskott så mycket som möjligt behöver en omedelbar Anpassning av bemanningen ske. Det handlar om att ta bort dubbelbemanning, samarbete kring nattinsatser och på övriga tänkbara sätt minimera behovet av vikarier.

Effektivisering av stödfunktioner:

Förvaltningens samtliga stödfunktioner, som inte arbetar direkt gentemot kund, ska inventeras och jämföras med en analys som beskriver de behov förvaltningen har nu och framöver. I detta uppdrag ligger också ett tydligt krav på effektivisering.

Samordnad och centraliserad bemanningsplanering:

En förstudie och omvärldsbevakning om förändrat arbetssätt när det gäller planering av bemanning pågår. Målbilden är att implementera arbetssättet i hela organisationen

Uppstartande av lärcentrum:

Förvaltningen behöver utveckla, modernisera och samordna samtliga delar inom området kompetensförsörjning. Det vill säga målgruppsanpassad kompetensutveckling, konkret strategi för rekrytering, verktyg och metoder för kompetenssättning och utarbetade samarbeten med externa aktörer som kan bidra till utvecklingen.

Översyn av den kommunala hemtjänsten:

Hemtjänsten har stora ekonomiska, organisatoriska och kompetensmässiga utmaningar vilket på sikt även kommer att leda till sämre kvalitet och äventyra kundernas säkerhet om inte åtgärder vidtas. Förvaltningen ska utreda samt föreslå åtgärder som bidrar till en framtida effektiv hemtjänst i Enköping.

Fastställa rätt kostnad:

En adekvat hypotes är att förvaltningens kostnadsutveckling och budgetram består av två utmaningar, ineffektivitet gällande hur verksamheterna bedrivs och för stor skillnad mellan ambition och tilldelade medel. Förvaltningen behöver skyndsamt ta fram ett underlag som visar på hur stora dessa utmaningar är i förhållande till varandra.

Verksamhetsutveckling – digitalisering:

Förvaltningen behöver öka sitt fokus på att utveckla nya arbetssätt med stöd av välfärdsteknik, implementera redan fattade beslut, säkerställa den digitala infrastrukturen inom verksamheterna samt prioritera utvecklingsenhetens uppdrag till att stödja det förändringsarbete som behöver genomföras.

Organisation:

Tf förvaltningschef ska se över förvaltningens organisation och återkomma med förslag som utgår från principer som stärker kvalitet, arbetsmiljö samt styrning och ledning.

Mikael Gustavsson Roxell
Tf förvaltningschef
Enköpings kommun